

М. С. Судовиков

**ИЗ ИСТОРИИ СТАНОВЛЕНИЯ ДЕЛОВОЙ КУЛЬТУРЫ
В РЕГИОНАЛЬНОМ ПРОСТРАНСТВЕ РОССИИ
(вторая половина XIX — начало XX века)**

В статье рассматриваются исторические аспекты развития деловой культуры на примере купечества Вятской губернии. Особое внимание обращается на изменения, которые произошли в профессиональной деятельности этого слоя населения после реформ Александра II, в частности после выхода в 1866 году Положения о нотариальной части. Указывается, что купечество проявило себя инициатором открытия нотариатов в тех местах, где интенсивно велась торговля и развивалось производство. Повышению уровня деловой культуры во второй половине XIX — начале XX века в условиях капитализма способствовало и осознание купцами необходимости сохранения собственной доброй репутации, развития общего и профессионального образования в губернии. Немаловажное значение для становления деловой культуры в региональном пространстве имела сложившаяся в Вятской губернии деловая среда, позволявшая представителям разных этносов занять свою нишу в хозяйственном механизме территории, успешно заниматься как оптовой, так и розничной торговлей, производственной деятельностью. Автор полагает, что богатый исторический опыт формирования деловой культуры в России дает немало примеров цивилизованного и рационального отношения к действительности, что вполне может быть востребовано современным обществом.

деловая культура; реформы Александра II; купечество; нотариат; торговые дома; образование; национальный состав; Вятская губерния

Понятие «деловая культура» в исторической ретроспективе соотносится с развитием купеческого сословия, окончательно сложившегося в России по екатерининскому законодательству 1775–1785 годов. Хотя реалии жизни нередко рисовали неблагоприятный купеческий портрет, связанный с лукавством, обманом, необразованностью, что нашло яркое отражение в произведениях русских классиков И. А. Крылова, Н. В. Гоголя, А. Н. Островского. Ситуация стала изменяться во второй половине XIX — начале XX века, когда после буржуазных реформ Александра II отменялись многие сословные привилегии и о купцах, осознавших, что деловой успех зависит и от собственного доброго имени, и от честной репутации, чаще стали говорить как о личностях, заслуживающих уважение в обществе.

Имея богатый опыт корпоративной культуры, следуя многовековым традициям, купечество было открыто ко многим новым веяниям, которые диктовались той или иной исторической эпохой. Хотя честное купеческое слово ценилось всегда, но в период великих реформ после утверждения Александром II в 1866 году Положения о нотариальной части¹ прочно укрепилось и понятие «нотариат» как неотъемлемая часть в решении торгово-предпринимательских и различных имущественных вопросов.

Об отношении купечества к сложившейся во второй половине XIX — начале XX столетия системе нотариата свидетельствуют многие факты, в частности из истории Вятской губернии — обширного территориального образования на северо-востоке Европейской России. Положение о нотариальной части здесь официально вступило в силу 15 июня 1874 года².

Купечество Вятской губернии брало на себя инициативу открытия нотариатов прежде всего в тех местах, где интенсивно велась торговля и развивалась производственная деятельность. В январе 1882 года с такой инициативой выступил, например, купец Иван Кардаков,

¹ См.: Высочайше утвержденное 14 апреля 1866 г. Положение о нотариальной части // Полное собрание законов Российской империи (ПСЗ). 2-е изд. Т. 41 : 1866. СПб., 1868. № 43186. С. 346–362.

² См.: Судовиков М. С., Шарабаров П. Н., Рафиков А. М. Нотариат Кировской области: история и современность. М. ; Киров : О-Краткое, 2013. С. 43.

обратившийся к председателю Вятского окружного суда Р. П. Ренненкампу с предложением о необходимости введения должности нотариуса в уездном городе Котельниче³. Во многом примечательным являлся ответ Николая Платунова, нотариуса этого города, сообщавшего в ноябре 1883 года в Вятский окружной суд: «...нотариальное дело в г. Котельниче с каждым годом прогрессирует и общее количество засвидетельствований постоянно и значительно увеличивается: в 1882 году было внесено в мои реестры 1507 номеров; в текущем же году я буду иметь не менее 1900»⁴.

Для полной картины нельзя не сказать, что в Котельниче ежегодно открывалась Алексеевская ярмарка, существовавшая с середины XVII века с многотысячными, а порой и миллионными оборотами, имевшая межрегиональное значение (в ней участвовали торговцы из Московской, Владимирской, Костромской, Ярославской, Нижегородской, Тульской губерний) и служившая мощным подспорьем в развитии экономической жизни города.

В архивных документах сохранилась переписка председателя Вятского окружного суда с губернской администрацией и министерством юстиции об открытии нотариальной конторы в слободе Кукарке Яранского уезда. Из переписки следует, что в 1880 году в окружной суд обратились с ходатайством местные купцы Иван Самоделкин, Петр Носов, Иван Кошкин, Николай Глушков и Дмитрий Якимов, сообщавшие, что они постоянно имеют необходимость «в засвидетельствовании нотариальным порядком разного рода договоров и обязательств» и поэтому должны в ущерб своим торговым делам регулярно выезжать в уездный город Яранск, располагавшийся в 77 верстах от Кукарки⁵.

Кукарских купцов поддержал председатель Вятского окружного суда, отмечавший в июньском 1880 года представлении министру юстиции следующее: «...назначение нотариуса в этой местности, действительно, является крайнею необходимостью, ибо слобода Кукарка с прилегающим к нему промышленным же селением Жерновогорском, расположенная при двух судоходных и сплавных реках Вятке и Пижме, и, имея две пароводные пристани, представляет по географическому своему положению обширный торговый центр, к которому примыкают пять уездов... так что одного хлеба поставляется на кукарскую пристань и отпускается отсюда в год на сумму до четырех миллионов рублей, не менее значительна здесь и лесная промышленность, тогда как в уездных городах, в особенности Яранске и Орлове, торговля находится в совершенном упадке»⁶.

В марте 1881 года вышел указ Сената (по Первому департаменту), согласно которому разрешалось открытие нотариальной конторы в слободе Кукарке, о чем становым приставом и было объявлено купцам. Таким образом, их инициатива не осталась незамеченной и подтверждала заинтересованность предпринимателей в развитии нотариального дела в регионе.

Изучаемый период — эпоха интенсивного развития капитализма в России — характеризовалась процессом объединения капиталов в торговые дома и акционерные общества. В Вятской губернии в наибольшем числе открывались торговые дома — полные товарищества, создававшиеся явочным порядком и часто на родственных началах. В основе каждого товарищества лежал договор, который заключался между их учредителями. Перед регистрацией торговых домов в органах городского самоуправления необходимой процедурой являлось засвидетельствование учредительных документов. Информация о последних вносилась нотариусами в акты в книги, и затем в городские управы представлялась «выпись» из них либо копия самого договора.

Кратко охарактеризуем некоторые из этих учредительных документов. Так, в договоре, подписанном в январе 1871 года родными братьями купцами второй гильдии города Вятки Василием и Александром Степановичами Сунцовыми, содержалось 20 условий деятельности их фирмы. В частности, этим учредительным документом определялось, что каждый из братьев «вкладывает наличного капитала по десять тысяч рублей», что они «вместе и каждый порознь» имеют право «входить во всякие торговые предприятия, могущие дать пользу и выгоду торговому дому», что «прибыли и убытки» они делят пополам и отвечают «за все дела торгового дома вообще и порознь всем своим имуществом как движимым, так и недвижимым»⁷.

³ См.: Центральный государственный архив Кировской области (ЦГАКО). Ф. 24. Оп. 13. Д. 598. Л. 8.

⁴ Там же. Л. 59.

⁵ См. там же. Д. 385. Л. 3–14.

⁶ Там же. Л. 7–7об.

⁷ ЦГАКО. Ф. 628. Оп. 1-а. Д. 207. Л. 2–3об.

О своем намерении открыть торговый дом «под фирмою “Денис Зонов с С-ми”» с учредительным капиталом в 200 тыс. рублей «для производства общей торговли кожевенными, лесными и другими всякого рода товарами в городе Вятке и других местностях Российской империи» в декабре 1907 года заявил купец Д. Ф. Зонов с сыновьями Александром и Максимом. В их договоре детально были прописаны 21 условие, система управления торговым домом, круг деятельности и финансовые вопросы ⁸.

Более высокую степень объединения капиталов имела другая форма торговых домов — товарищество на вере. Она включала не только «полных товарищей», но и вкладчиков. В договоре о создании товарищества на вере «под фирмою “Торговый дом Алексей Клабуков с С-ми и К^о”», организованного с целью «а) торговли винными, фруктовыми, бакалейными и другими разного рода товарами и б) исполнения казенных и частных подрядов на поставку разных товаров», отмечалось, что его учредителями являются купец второй гильдии Алексей Анисимович Клабуков и его сыновья Николай и Василий, при этом глава семьи и Василий Алексеевич «считаются основателями и распорядителями делами товарищества», а Николай Алексеевич — вкладчиком ⁹.

Основателем товарищества «Семен Федорович Лаптев и К^о в Вятке» по производству и торговле спичками стал купец Лаптев, а вкладчиками данного торгового дома были «жена вятского мещанина» Александра Ильинична Лаптева и крестьяне Слободского уезда «Афанасий и Александр младший Ильичи Вахрушевы». Прибыль, полученная в ходе торгово-предпринимательской деятельности этих и других похожих товариществ, делилась между товарищами-распорядителями и вкладчиками «сообразно их взносам», а в случае появления долгов первые несли ответственность «основными капиталами своими», «всем своим движимым и недвижимым имуществом», вкладчики же отвечали «только своими вкладами» ¹⁰.

Торговые дома действовали во всех крупных торгово-промышленных центрах региона. Так, в начале XX века здесь насчитывалось 26 купеческих торговых фирм, или 60,5 % от общего числа этих учреждений, а основателями остальных торговых домов являлись преимущественно зажиточные крестьяне и мещане. Среди учредителей были и дворяне, и «отставной полковник», и «штурман дальнего плавания»; и т. д.

В архивах сохранились многие купеческие документы, прошедшие через нотариат и характеризовавшие разные стороны предпринимательской активности. Например, из «Дела Вятского нотариального архива об утверждении арендного договора об аренде товариществом “Бр. Нобель” у крестьян... участка земли в Вятском уезде» узнаем, что в январе 1913 года нотариусом А. Г. Виттом «совершен арендный договор крепостным порядком», по которому крестьяне четырех деревень Щербининской волости сдали в арендное содержание товариществу братьев Нобель полосу земли на 30 лет «под прокладку труб... для перекачки и спуска керосина и других нефтяных продуктов из баржей в резервуары... за арендную плату по семьдесят рублей в год... с производством арендных платежей за каждые десять лет вперед» ¹¹.

В оформленной нотариусом «выписи» констатировалось: «Проект сего акта читан договаривающимся сторонам в присутствии... свидетелей и по одобрении его и удостоверении, что они по доброй воле желают этот акт совершить и понимают его смысл и значение, внесен в актовую книгу, из которой вновь прочитан тем же порядком» ¹². Затем, 13 февраля 1913 года, этот договор был утвержден старшим нотариусом Вятского окружного суда.

Развитие системы нотариата в российской провинции, несомненно, повышало ответственность купцов за исполнение договоров по торговым и предпринимательским делам и выводило их в цивилизованное и правовое поле взаимодействия с контрагентами.

Становление деловой культуры в России неразрывно связано и с другими изменениями, происходившими в торгово-предпринимательском сообществе после великих реформ Александра II. Дело в том, что купеческое сословие в России являлось открытым, то есть в него могли записаться желающие при условии объявления гильдейского капитала и уплаты в казну определенных денежных сборов, и все купцы ежегодно должны были подтверждать свое сословное звание, в результате купеческая корпорация ежегодно обновлялась, что вело к нарушению преемственности и снижению общего уровня предпринимательской культуры.

⁸ См.: ЦГАКО. Ф. 628. Оп. 5. Д. 116. Л. 330–331об.

⁹ См. там же. Л. 280–281 об.

¹⁰ Там же. Л. 30–31 об.

¹¹ ЦГАКО. Ф. 136. Оп. 1. Д. 607. Л. 4–5.

¹² Там же.

После упразднения во второй половине XIX столетия многих сословных привилегий (ранее купцы освобождались от воинской службы, от уплаты подушной подати; по Положению о государственном промысловом налоге для ведения предпринимательских дел уже не требовалось в обязательном порядке приобретать купеческие свидетельства ¹³) повышалась активность купечества в общественно-политической жизни страны и создавались новые условия для дальнейшего развития его деловой культуры.

В тот период купечество более ясно стало осознавать необходимость развития образования и повышения собственного образовательного уровня. Показательно, что крупный елабужский купец Капитон Яковлевич Ушков, понимавший значение образования, неоднократно сожалел о том, что «в молодости он не имел возможности поучиться чему-нибудь большему, кроме умения читать и писать», и, «сознавая цену религиозно-нравственного воспитания народа... пожертвовал в 1860 г. прекрасный двухэтажный каменный дом, с домовою церковью, с каменным же флигелем для помещения уездного и женского 2-го разряда училищ» ¹⁴. И такие примеры не были единичными.

Более того, купцы, нуждаясь в квалифицированных кадрах для своих торговых и промышленных предприятий, ставили вопрос об организации профессионального образования и успешно его решали, что не могло не способствовать развитию общего уровня деловой культуры. Купец 1-й гильдии и дворянин Яков Алексеевич Прозоров, когда жертвовал в 1878 году для Вятского городского училища свой особняк на одной из главных улиц губернского центра, пояснял, «что было бы желательно учредить при городском училище класс бухгалтерии, польза которой для всякого несомненна» ¹⁵.

В начале XX столетия в Вятке открылось восьмиклассное коммерческое училище, инициаторы учреждения которого рассчитывали прежде всего на помощь со стороны местных предпринимателей и не ошиблись. «Некоторые из них уже изъявили желание поддержать материально это симпатичное предприятие», — сообщала в 1907 году газета «Вятский вестник» ¹⁶. Существенную помощь в организации коммерческого образования в тот период оказывали купцы Тихон Филиппович Булычев и Александр Денисович Зонов.

Одна из особенностей купечества Вятской губернии заключалась в его многонациональности. Если в раннее время местная купеческая корпорация включала в себя русское, татарское и финно-угорское население, то на рубеже XIX–XX веков национальный состав делового мира губернии стал еще более разнообразным. Помимо русских, составлявших свыше 90 %, татар и удмуртов, купеческое сословие пополнялось и за счет евреев, украинцев, немцев, цыган.

Особенно заметными были изменения национального состава местного делового сообщества в годы Первой мировой войны, что было связано с миграцией, в частности еврейского населения. Из 29 купеческих свидетельств, приобретенных в городе Вятке за 1917 год, десять принадлежали еврейским семьям, из них четыре капитала (Певзнер, Шефтель, Насатисин, Кабалкин) по первой гильдии и шесть (Шер, Волман, Аронсон, Блювштейны объявили три капитала) — по второй ¹⁷. Запись евреев в купеческое сословие давала им возможность проживать вне черты оседлости, и они пользовались этим правом.

Фактор преобладания какой-либо национальной группы купечества не влиял на профессиональную и общественную деятельность торговцев и промышленников. Сложившаяся в Вятской губернии деловая среда позволяла представителям различных этносов успешно заниматься как оптовой, так и розничной торговлей, производственной деятельностью и занять свою нишу в хозяйственном механизме территории, что тоже, на наш взгляд, являлось немаловажным для развития деловой культуры в региональном пространстве.

В целом отметим, что в пореформенный период и в начале XX века купеческое сословие являлось приверженцем поиска путей рациональных изменений, модернизации, основанной на глубоком переплетении традиционных начал и новаций, и в этом прослеживались национальные черты проводимых в стране буржуазных преобразований. Богатый исторический опыт формирования деловой культуры в России, в том числе на уровне микроистории, дает немало

¹³ Высочайше утвержденное 8 июня 1898 г. Положение о государственном промысловом налоге // ПСЗ. 3-е изд. Т. 18 : 1898. СПб., 1901. № 15601. С. 489–515.

¹⁴ Вятская хроника за последние 25 лет (1855–1880). По Вятским губернским ведомостям // Столетие Вятской губернии. 1780–1880 : сб. материалов к истории Вятского края. Вятка, 1880. Т. 1. С. 96.

¹⁵ ЦГАКО. Ф. 582. Оп. 26. Д. 1066. Л. 2 об.

¹⁶ Хроника : о коммерческом училище в г. Вятке // Вятский вестник. 1907, 26 июля. № 158. С. 3.

¹⁷ См.: ЦГАКО. Ф. 628. Оп. 6. Д. 781. Л. 40 об. — 44.

примеров цивилизованного подхода к восприятию действительности, что вполне может быть востребовано современным обществом.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Вятская хроника за последние 25 лет (1855–1880). По Вятским губернским ведомостям // Столетие Вятской губернии. 1780–1880 : сб. материалов к истории Вятского края. — Вятка, 1880 (Тип. Котлевич). — Т. 1. — С. 3–110.
2. Судовиков М. С., Шарабаров П. Н., Рафиков А. М. Нотариат Кировской области : история и современность. — М. ; Киров : О-Краткое, 2013. — 320 с. — (Золотые страницы российского нотариата).
3. Хроника : о коммерческом училище в г. Вятке // Вятский вестник. — 1907, 26 июля. — № 158. — С. 3.

Сведения об авторе

Судовиков Михаил Сергеевич — доктор исторических наук, профессор, руководитель научно-исследовательского Центра регионоведения Кировской областной научной библиотеки имени А. И. Герцена, профессор Вятского государственного университета.

Сфера научных интересов: история купеческого сословия, история предпринимательства в России.

Контактная информация: e-mail: sudovikov70@mail.ru

M. S. Sudovikov

THE HISTORY OF BUSINESS CULTURE FORMATION IN RUSSIAN PROVINCES

(the late 19th — early 20th centuries)

The article treats some historical aspects of business culture development at the example of merchants of Vyatka Province. Special emphasis is laid on changes in merchants' professional habits after Alexander II's reforms, in particular after the Notary Law issued in 1866. The article maintains that merchants promoted the establishment of notary offices in active markets and at industrial sites. The evolution of business culture in the late 19th — early 20th centuries was largely stimulated by fact that merchants understood the necessity to safeguard their business reputation and to foster the development of general and professional education in the province. An important contribution to the development of business culture in the Province of Vyatka was the economic environment where a representative of any ethnic groups could prosper in wholesale marketing, retailing, or manufacturing. The author maintains that Russian history provides a whole number of examples of civilized and rational business culture formation, which is a welcome experience in the modern world.

business culture; Alexander II's reforms; merchants; notary; merchant houses; education; ethnic composition; Vyatka Provinc

REFERENCES

1. The Last 25 Years of the Vyatka Province (1855–1880). Reading Vyatka Province Records. *Sb. materialov k istorii Vjatskogo kraja "Stoletie Vjatskoj gubernii. 1780–1880"* [Commemorating the Centennial Anniversary of the Vyatka Province. 1780–1880. Collected Works on the History of the Vyatka Province]. Vjatka, Kotlevich Publ., 1880, vol. 1, pp. 3–110. (In Russian).
2. Sudovikov M. S., Sharabarov P. N., Rafikov A. M. *Notariat Kirovskoj oblasti : istorija i sovremennost'* [The Notary System of the Kirov Region: the Past and the Present]. Moscow, Kirov, O-Kratkoe Publ., 2013, 320 p. (*Zolotyje stranicy rossijskogo notariata* [Golden Pages of Russian Notaries]). (In Russian).
3. Chronicles: on a Commercial College in the Town of Vyatka. *Vjatskij vestnik* [Vyatka Bulletin]. 1907, July 26, no. 158, p. 3. (In Russian).

Information about the author

Sudovikov Mikhail Sergeevich — Doctor of History, Professor, Head of Research Center for Local Studies of Kirov Regional Research Library named for A. I. Herzen, Professor at Vyatka State University.

Research interests: history of merchants, history of entrepreneurship in Russia.

Contact information: e-mail: sudovikov70@mail.ru

Поступила в редакцию 16.02.2019

Received 16.02.2019